

ANFUP- Associação Nacional dos Funcionários das Universidades Portuguesas

DESIGNAÇÃO DA AÇÃO

SIADAP

Como definir Objetivos e selecionar indicadores de Medida do desempenho

Objetivos

- Clarificar conceitos.
- Evitar os erros mais frequentes na definição dos objetivos.
- Conhecer e aplicar a metodologia que permite formular objetivos ambiciosos e realistas e selecionar indicadores.
- Treinar a definição de objetivos SMART.

Programa

- Gestão por Objetivos (GPO)
 - Princípios essenciais.
- A clarificação de conceitos.
 - Objetivos e tarefas.
 - A condição SMART.
 - Objetivos Problemáticos.
 - Objetivos estratégicos, objetivos operacionais, objetivos individuais com metas comuns, objetivos individuais com metas diferenciadas, objetivos partilhados com avaliação única, objetivos partilhados com avaliação diferenciada.
 - Os sinais de alerta na definição dos objetivos – potenciais desvios no processo da escrita.
 - Condições na fixação de objetivos.
 - Indicador de medida, meta, fontes de verificação.
 - Os verbos de tarefa versus os verbos de objetivos.
- *O processo metodológico na formulação dos objetivos.*
 - O cruzamento da informação.
 - A SWOT.
 - A matriz GUT.
 - A construção dos Objetivos, Indicador, Meta.
 - Identificação das Tolerâncias Críticas e das Tolerâncias de Excelência.
 - As fontes de verificação.
 - A redação final do objetivo.



Metodologia de formação

Recurso aos métodos expositivo, interrogativo, demonstrativo e ativo.

Formas de organização

Presencial e Presencial remoto.

Recursos pedagógicos

Documentação de apoio; PC; Ligação à internet (por cabo); Marcadores; Quadro; Vídeo projetor, Plataforma Zoom.

Metodologias de avaliação

Inicial Diagnóstica (questões para aferição do nível de conhecimentos); Contínua formativa (oral durante a sessão). De conhecimentos através da realização de bootcamp de definição de objetivos de desempenho com análise e feedback oral da formadora dos construtos realizados. De reação (questionário individual para avaliação formativa).

Duração da ação - 12 horas

Datas da realização –

Custo- 100,00€

Formador – Paula Frazão